

# Бюлетин на Центъра на промишлеността на Република България в Москва

Май 2026/брой 05



СЪДЪРЖАНИЕ

## ИНФОРМАЦИОННИ МАТЕРИАЛИ:

АЗОТНИ ТОРОВЕ: РУСКИЯТ И СВЕТОВНИЯТ ПАЗАР ПРЕЗ 2026 Г.;

## МАРКЕТИНГОВИ ПРОУЧВАНИЯ:

ПАЗАРЪТ НА ВЕТЕРИНАРНИ ВАКСИНИ В РУСИЯ;

## ЗАБЕЛЕЖИТЕЛНОСТИ И УНИКАЛНИ ОБЕКТИ В РУСИЯ:

КАК ЕДИН ПРОВИНЦИАЛЕН ТЪРГОВЕЦ СЪЗДАВА РУСКИЯ ДРАМАТИЧЕН ТЕАТЪР;

## ПРОВЕДЕНИ МЕЖДУНАРОДНИ ИЗЛОЖЕНИЯ И ФОРУМИ В РФ ПРЕЗ М. МАЙ 2026 Г.

| ДАТА                 | НАЗВАНИЕ, КРАТКО ОПИСАНИЕ                                                                                                                                                                       |
|----------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 12.05.<br>15.05.2026 | <b>Технофорум - 2026</b><br>Международна изложба „Оборудване и технологии за обработка на конструкционни материали: метал, камък, дърво, органични, полимерни и композитни материали“           |
| 12.05.<br>15.05.2026 | <b>Металлообработка - 2026</b><br>26-та Международна специализирана изложба „Оборудване, инструменти и прибори за металлообработващата промишленост“                                            |
| 12.05.<br>15.05.2026 | <b>RUSWELD - 2026</b><br>Международна специализирана изложба „Оборудване, технологии и материали за заваряване и рязане“                                                                        |
| 13.05.<br>15.05.2026 | <b>Территория NDT. Неразрушающий контроль. Испытания. Диагностика - 2026</b><br>XIII Международен промишлен форум                                                                               |
| 19.05.<br>21.05.2026 | <b>Мясная промышленность. Куриный Король. Индустрия Холода для АПК / MAP Russia - 2026</b><br>Международно изложение за иновативни технологии и съвременни разработки в селскостопанския сектор |
| 19.05.<br>21.05.2026 | <b>RefCold Russia 2026</b><br>Международно изложение за индустриални хладилни технологии.                                                                                                       |
| 19.05.<br>21.05.2026 | <b>Тепло и Энергетика/Heat&amp;Electro 2026</b><br>Международно изложение на оборудване за топло- и електроснабдяване на граждански обекти и промишлени предприятия                             |

|                      |                                                                                                                                                                      |
|----------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 22.05.<br>24.05.2026 | <b>Эквирос - 2026</b><br>Международно конно изложение.                                                                                                               |
| 26.05.<br>28.05.2026 | <b>WIRE - 2026</b><br>14-то Международно изложение на кабелната индустрия.                                                                                           |
| 26.05.<br>28.05.2026 | <b>Металлургия. Литмаш 2026</b><br>Международна изложба за металургични технологии, процеси и метални изделия.                                                       |
| 26.05.<br>28.05.2026 | <b>Медицинская Диагностика 2026</b><br>Международна специализирана изложба на оборудване, технологии и фармацевтични продукти за диагностика на човешки заболявания. |
| 26.05.<br>28.05.2026 | <b>Металлоконструкции 2026</b><br>Международно изложение за метални конструкции.                                                                                     |
| 26.05.<br>29.05.2026 | <b>СТО Ехро - 2026</b><br>Международно изложение за резервни части, следпродажбено обслужване и сервиз.                                                              |
| 26.05.<br>29.05.2026 | <b>MINING СТТ - 2026</b><br>Международна изложба за минни машини, оборудване и технологии.                                                                           |
| 26.05.<br>29.05.2026 | <b>COMvex 2026</b><br>Международно изложение за търговски превозни средства и технологии.                                                                            |
| 26.05.<br>29.05.2026 | <b>Logistika Ехро - 2026</b><br>Международно изложение за логистика, транспорт, складово оборудване и машини.                                                        |
| 26.05.<br>29.05.2026 | <b>СТТ Ехро - 2026</b><br>Международно изложение за строителна техника и технологии в Русия.                                                                         |
| 27.05.<br>30.04.2026 | <b>АРХ Москва - 2026</b><br>30-то Международно изложение за архитектура и дизайн.                                                                                    |
| 28.05.<br>30.05.2026 | <b>БАД-ЕХРО - 2026</b><br>17-то Международно специализирано изложение и продажба на хранителни добавки и здравословно хранене                                        |



## ИНФОРМАЦИОННИ МАТЕРИАЛИ



### АЗОТНИ ТОРОВЕ:

#### РУСКИЯТ И СВЕТОВНИЯТ ПАЗАР ПРЕЗ 2026 Г.

##### 1. Анализ на световния пазар на азотни торове.

1.1. Баланс между търсенето и предлагането:  
Структурен дефицит и ограничена наличност.

Световният пазар на азотни торове през 2026 г. функционира в условия на принудително свиване на наличното предлагане, въпреки номиналния ръст на производствения капацитет. Според Международната

асоциация на производителите на торове (IFA), световната производствена база се е увеличила с 4%, от 166,3 милиона тона през 2024 г. до 172,7 милиона тона в азотен еквивалент. Реалният обем на продукта, навлизащ на пазара, обаче значително изостава от прогнозираните цифри. Ключов дестабилизиращ фактор беше блокадата на Ормузкия проток, която парализира до 50% от световния износ на торове. Регионът на Персийския залив, който традиционно осигурява 21%

от световните доставки на карбамид и приблизително 30% от търговията с амоняк, е временно изключен от веригата за доставки. В същото време европейските производители, зависими от вноса на втечен природен газ, са затворили или ограничили около половината от капацитета си: Yara International е намалила производството на амоняк с 60%, а BASF е спряла от експлоатация един от своите инсталации за синтез в Лудвигсхафен.

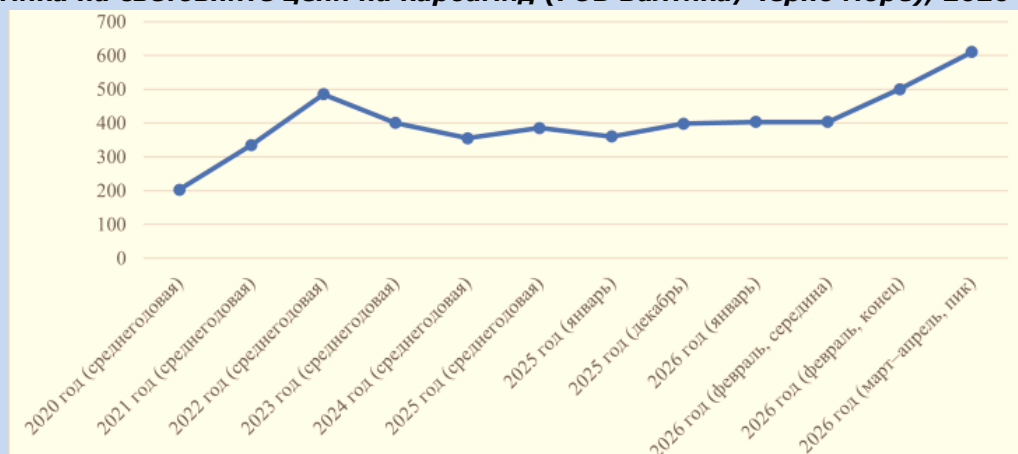
От страна на търсенето се наблюдава парадоксална ситуация: рекордните реколти от зърно и маслодайни култури през 2025 г. са пренаситили пазара на храни, което поддържа ниски цени на селскостопанските продукти. В резултат на това рентабилността от използването на агрохимикали намалява. Индексът за наличност на торове RaboResearch навлезе в отрицателна зона, повтаряйки тенденцията от 2022 г. Земеделските производители реагират, като отлагат покупките и оптимизират нормите на приложение, но агрономическият минимум се съхранява, особено в страни с висок демографски натиск. Китай, макар и да увеличава вътрешното производство на урея до 76,5 милиона тона, напълно затвори прозореца си за износ до август 2026 г., сваляйки ролята си на балансър на глобалния дефицит. Анализаторите на Rabobank характеризират настоящата ситуация като продължителен период на дисбаланс, при който дори частичната деескалация на конфликта не гарантира бързо възстановяване на търговските потоци.

| ПОКАЗАТЕЛ                           | ЗНАЧЕНИЕ / ДИНАМИКА         | КЛЮЧОВ ДРАЙВЕР                                          |
|-------------------------------------|-----------------------------|---------------------------------------------------------|
| Световни производствени мощности    | 172,7 млн т (+4% к 2024 г.) | Стартиране на нови инсталации в САЩ и Азия.             |
| Фактически достъпен експорт         | Съкращение на 30–50%        | Блокада на Ормузкия проток, спиране на дейността на ЕС. |
| Индекс на достъпност (RaboResearch) | Отрицателна зона            | Цените на торовете изпревариха цените на зърното.       |
| Потреблението в КНР (вътрешно)      | ~66 млн. т. карбамид        | Затваряне на експортните квоти до август 2026 г.        |

1.2. Ценообразуване: Изпреварващ ръст на фона на логистичните и застрахователните премии.

Ценообразуването на азота през 2026 г. се определя по-малко от фундаменталните разходи, отколкото от логистичните разходи и риска от прекъсване на доставките. От началото на годината световните цени са се увеличили с 30–40%. Цените на карбамида на база FOB Балтика достигнаха \$395–410/т през февруари, а по време на периоди на пиково търсене те преминаха границата от \$600/т. Цените на амоняка се повишиха до \$750/т (+8,7%), а цените на амониевия нитрат се увеличиха с 19% до \$303/т. В сегмента на дребно в САЩ, който традиционно служи като индикатор за търсенето, карбамидът се търгува на \$674/т (+23% на годишна база), безводният амоняк – \$924/т, UAN-32 – \$489/т.

**Динамика на световните цени на карбамид (FOB Балтика/Черно море), 2020 – 2026 г., \$/т**



Натискът върху разходите се изостря от покачващите се цени на природния газ: прогнозната средна цена на Henry Hub за 2026 г. е \$4/MMBtu, което е с 16% по-високо от нивото от миналата година. Fitch Ratings ревизира краткосрочните си прогнози нагоре, очаквайки високите цени да се запазят до средата на годината. Участниците на пазара се адаптират към волатилността чрез инструменти за хеджиране: фиксирани са многогодишни договори, свързани с бъдещи реколти и използване на фючърсни позиции за фиксиране на логистични премии. Съотношението карбамид/царевица в САЩ достигна 127,74 бушела за тон торове, което е с 15% по-високо от нивото от 2025 г. и насърчава земеделските производители да преминат към култури с по-ниско потребление на азотни торове.

1.3. Регионална търговска структура: Преоформяне на потоците и уязвимостта на традиционните маршрути.

Географията на международната търговия с азотни торове претърпява принудителна регионализация. Класическият модел на „глобална цена“ отстъпи място на няколко паралелни ценови контура, формирани от местния недостиг и логистичните бариери. Бразилия, Индия, страните от Югоизточна Азия и Съединените щати остават ключови вносители. Индия, подготвяйки се за сезона на мусоните, е изправена пред недостиг на суровини за собствените си заводи и е принудена да намали натоварването на заводите до 70%. При тези обстоятелства Ню Делхи пренасочва покупките си към Русия, което потенциално може да удвои обема на вноса на карбамид до 1-1,5 милиона тона годишно. Селскостопанският сектор на Бразилия, който е 80-85% зависим от вноса, също търси алтернативни маршрути, тъй като до 30% от традиционните ѝ доставки преминават през уязвими блискоизточни центрове.

Европейският пазар демонстрира устойчив спад в конкурентоспособността на собственото си производство. Механизмът СВМ, който влезе в сила на 1 януари 2026 г., добавя допълнителни 10-20% към цената на вносия амоняк и карбамид през тази година, с потенциал да се увеличи до 50% до 2027-2030 г. В комбинация със скъпия газ, това доведе до спад на вноса до 85% на годишна база на азотни торове в ЕС (януари 2026 г. спрямо януари 2025 г.). Американските фермери, реагирайки на високите цени на азота, коригират моделите си на отглеждане в полза на соята, което намалява съвкупното търсене на карбамид и амоняк в региона. В резултат на това, търговските потоци се изместват към производители с независими източници на суровини и алтернативна логистика, оформяйки нова архитектура на глобалния пазар.

| РЕГИОН / ПАЗАР  | ТЕНДЕНЦИЯ<br>ЗА 2026 Г.                       | ВЛИЯНИЕ НА ТЪРГОВСКИТЕ ПОТОЦИ                                |
|-----------------|-----------------------------------------------|--------------------------------------------------------------|
| Индия, Бразилия | Нарастващо търсене, търсенето на алтернативи. | Преориентиране към доставки, независими от Ормузкия регион.  |
| Европейски Съюз | Вносът е спаднал с 85%                        | Влияние на СВМ и скъпия газ, намаляване на капацитета.       |
| США             | Корекция на структурата на културите.         | Намаляващо търсене на урея/амоняк, увеличени покупки на КАС. |
| Близкия изток   | Блокиране на ~1,1 милиона тона стоки.         | Временен спад на износа, увеличение на товарните тарифи.     |

## 2. Пазарът на азотни торове в Русия през 2026 г.

2.1. Правителствено регулиране и вътрешно търсене: приоритет на продоволствената безопасност.

През 2026 г. пазарът на азотни торове в Русия функционира при балансиран режим на регулиране, където възможностите за износ са строго свързани с целите за снабдяване на местния селскостопански сектор. Квотната система остава ключов инструмент за управление: от

1 декември 2025 г. до 31 май 2026 г. общата експортна квота за минерални торове е определена на 18,7 милиона тона, от които над 10,6 милиона тона са за азотни торове. По този механизъм са разпределени 2,6 милиона тона амониев нитрат, но рязкото увеличение на външното търсене, предизвикано от блокадата на Ормузкия проток, наложи допълнителни мерки.

От 21 март до 21 април 2026 г. руското Министерство на земеделието спря всички лицензи за износ на амониев нитрат, с изключение на доставките по междуправителствени споразумения. Решението беше взето на фона на необходимостта от гарантиране на доставките на вътрешния пазар през пролетния полеви сезон. Русия контролира до 40% от световната търговия с този продукт, а временното изтегляне на обемите от експортния пазар създаде значителен ажиотаж сред вносителите. За местните фермери обаче тази мярка осигури стабилност на доставките.

Вътрешното търсене се обуславя от два фактора: разширяването на засетите площи и необходимостта от компенсиране на загубите от метеорологичните условия през 2025 г. Според Министерството на земеделието се очаква засетите площи през 2026 г. да достигнат 83,1 милиона хектара (+1,2% спрямо 2025 г.), като се наблюдава ръст при пшеницата, ечемика, царевичата и маслодайните култури. Земеделските производители в южните райони, изправени пред повтарящи се слани и лятна суша, увеличиха покупките на азотни торове, за да възстановят почвеното плодородие. Към края на март 2026 г. земеделските производители са закупили 4,9 милиона тона минерални торове, което съответства на нивото от миналата година към аналогичната дата.

## 2.2. Структура на вътрешния пазар.

Азотната група устойчиво заема водеща позиция на руския пазар на минерални торове, като представлява приблизително 60% от вътрешния пазар по обем. Фосфорните и сложните торове представляват приблизително 35–37%, докато калиевите торове са по-малко от 5%. Това съотношение се запазва постоянно през последните пет години и отразява агрономическите нужди на основните зърнени и маслодайни култури, отглеждани в Русия.

В асортимента на азотните торове, основно място заема амониевият нитрат (40% от покупките на местни земеделски производители), следван от карбамид, КАС, амониев сулфат и сложни азотсъдържащи продукти. Освен това се наблюдава стабилна възходяща тенденция в потреблението на течни торове: карбамидно-амонячна смес (КАС-32) демонстрира най-динамичен ръст, поради лесното си приложение и възможността за комбиниране с пестицидни обработки. В същото време нараства търсенето на продукти, съдържащи сяра, което е свързано с разширяването на площите със слънчоглед, рапица и соя, които изискват съдържание на сяра в почвата.

## 2.3. Анализ на производството.

Руската индустрия за азотни торове демонстрира стабилен положителен ръст. Според Росстат производството на азотни торове през януари-февруари 2026 г. е възлизало на 5,26 милиона тона (с 2% повече в сравнение със същия период на 2025 г.), докато производството на амоняк се е увеличило с 4% до 3,2 милиона тона. Прогнозира се, че до края на 2026 г. общото производство на минерални торове в Русия може да достигне 66 милиона тона, а износът - 46 милиона тона.

Производствената база на индустрията е концентрирана в региони с достъп до природен газ, ключова суровина за синтез на амоняк. Приволжският федерален окръг представлява над 37,3% от националното производство на азотни торове. Най-големите предприятия се намират в Пермския край (Уралхим), Самарска област (КуйбишевАзот, ТолиатиАзот), Кемеровска област (Азот), Новгородска област (Акрон), Ставрополски край (Невинномиски Азот) и Тулска област (Щекиноазот).

В същото време индустрията реализира и мащабни инвестиционни проекти.

| КОМПАНИЯ                         | КЛЮЧОВИ АКТИВИ                   | СПЕЦИАЛИЗАЦИЯ                      |
|----------------------------------|----------------------------------|------------------------------------|
| «Еврохим»                        | Невинномиск, Новомосковск, Усоле | Азотни и сложни торове, амоняк     |
| «Уралхим»                        | Перм, Кирово-Чепецк, Воскресенск | Амониев нитрат, урея, КАС          |
| Група «Акрон»                    | Великий Новгород, Дорогобуж      | Азотни и сложни торове             |
| «Фосагро»                        | Череповец, Балаково, Волхов      | Фосфорни и азотни продукти, амоняк |
| «КуйбышевАзот»<br>«ТольяттиАзот» | Толяти                           | Карбамид, амоняк, КАС              |

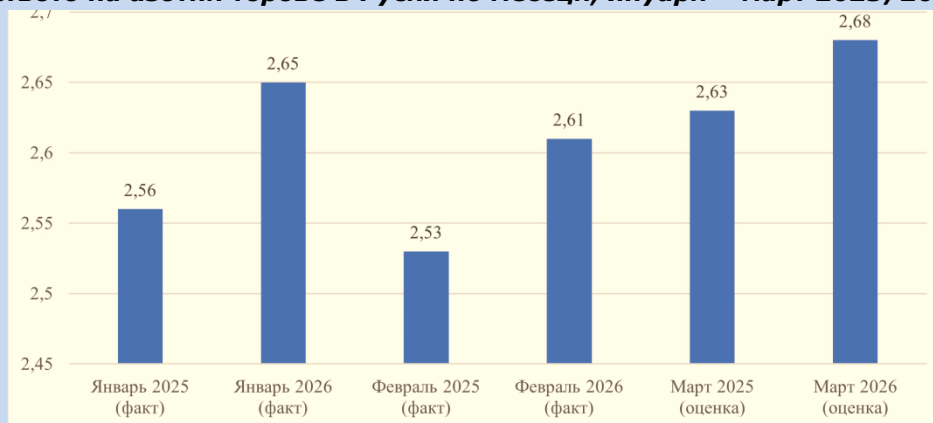
Цените на азотните торове на вътрешния пазар за руските фермери остават фиксирани на нивата от септември 2022 г.: амониевият нитрат се търгува в диапазона 21 000–27 000 рубли за тон (258–332 долара за тон), което е с 26–43% по-ниско от експортните цени (до 450 долара за тон FOB Балтика). Според оценки на консултантската фирма „Яков и партньори“ тази разлика означава фактическо субсидиране за местния селскостопански сектор от производителите на торове в размер на приблизително 50 милиарда рубли годишно. Федералната антимонополна служба на Русия разработва пътна карта за поетапен преход към пазарно ценообразуване, чрез развитие на борсовата търговия.

### 3. Конкурентен анализ.

#### 3.1. Русия на световната сцена.

Руската федерация запазва позицията си на един от двата най-големи световни производители на минерални торове, като влиянието ѝ в азотния сегмент надвишава това на износа на петрол и газ. Според Министерството на промишлеността и търговията и анализатори от индустрията, Русия контролира приблизително 10% от световния пазар на азотни торове по обем, а делът ѝ в общия износ на всички видове минерални торове достига 18,7%. В определени продуктови ниши това господство е още по-изразено: амониевият нитрат представлява до 40% от световната търговия, амонякът - 23%, а карбамида - 14-16% от световния износ.

**Производството на азотни торове в Русия по месеци, януари – март 2025/2026 г., млн.т.**



Достъпът до относително евтин природен газ, който представлява 70-90% от цената на азотните продукти, остава ключово конкурентно предимство за руските производители.

Географията на руския износ демонстрира постоянна промяна. Традиционните дестинации – Бразилия (25,9% от вноса) и Индия – остават лидери, но износьт за Латинска Америка (Аржентина, Мексико и Колумбия) и Югоизточна Азия активно се увеличава. Потенциалът за ръст на износа за Аржентина се оценява на 10-15%, докато износьт за Мексико и Колумбия е по-висок поради ниския базов ефект. Междувременно, логистичните маршрути се адаптират към новите реалности: износьт за Индия, която е критично зависима от торове преди сезона на мусоните, може да се удвои до 1-1,5 милиона тона карбамид годишно, чрез маршрути независими от Ормузкия проток.

| ПОКАЗАТЕЛ                                                    | ЗНАЧЕНИЕ               |
|--------------------------------------------------------------|------------------------|
| Дял на Русия в световния износ на азотни торове              | ~10%                   |
| Дял на Русия в общия износ на торове                         | 18,7%                  |
| Контрол върху световната търговия с амониев нитрат           | до 40%                 |
| Прогноза за ръст на нетната печалба на руските производители | +25-40% г/г            |
| Потенциал за ръст на износа за Индия                         | +100% (до 1,5 млн. т.) |

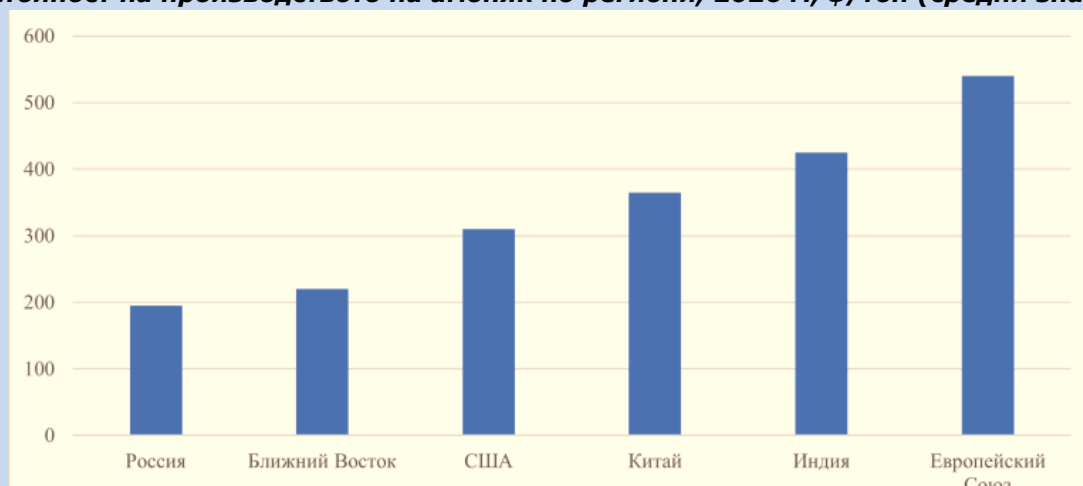
3.2. Профили на ключови глобални играчи: Стратегическа диференциация в условията на дефицит.

Конкурентният пейзаж на световния пазар на азотни торове през 2026 г. се характеризира с ясно изразена поляризация: играчите са разделени на тези, които печелят от геополитическите сътресения, и тези, които понасят загуби.

Китай заема уникална позиция, като основен производител и потребител, изцяло фокусиран върху вътрешния пазар. Планираното производство на карбамид през 2026 г. се очаква да достигне 76,5 милиона тона, а вътрешното потребление - приблизително 66 милиона тона. Ограниченията за износ, въведени през март 2026 г., ефективно отстраниха Китай от ролята му на балансър на глобалния дефицит: забраната се отнася за азотно-калиеви торове и карбамид, с изключение на амониевия сулфат. Според оценки на Reuters, ограниченията засягат до 40 милиона тона годишно - между половината и три четвърти от износа за миналата година. За ключовите вносители (Бразилия, Индонезия и Тайланд) това означава, че е необходима спешна диверсификация на доставчиците.

| РЕГИОН               | КЛЮЧОВА СТРАТЕГИЯ ЗА 2026 Г.                                       | ОГРАНИЧАВАЩИ ФАКТОРИ                                                             |
|----------------------|--------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Китай</b>         | Приоритет на вътрешния пазар, експортни квоти                      | Политическо решение, а не пазарни условия                                        |
| <b>Близкия изток</b> | Принудително спиране на износа, възстановяване на инфраструктурата | Блокада на Ормузкия проток, логистични забавяния                                 |
| <b>ЕС</b>            | Адаптация към СВМ, фокус на специализирани продукти                | Скъп газ, данък върху въглеродните емисии, съкращения на капацитета              |
| <b>США / Канада</b>  | Увеличаване на износа, арбитраж между регионите                    | Коригиране на търсенето от страна на земеделските производители, валутни рискове |
| <b>Русия</b>         | Баланс на вътрешното предлагане и разширяването на износа          | Експортни квоти, временни забрани, логистични разходи                            |

Себестойност на производството на амонак по региони, 2026 г., \$/тон (средни значения)



#### 4. Анализ на потреблението в Русия.

4.1. Ключови потребители: регионална концентрация и структура на обществените поръчки.

Потреблението на азотни торове в Русия се характеризира с ясно изразена териториална концентрация във водещите селскостопански региони. Според Руския селскостопански университет, Централният федерален окръг представлява повече от една трета от общото търсене, Южният и Севернокавказкият федерален окръг - приблизително 30%, а Поволжието - над 15%. Тази диспропорция отразява географията на производството на търговско зърно и маслодайни култури, където интензивните технологии изискват редовно снабдяване с азотни торове.

Държавният сектор е значителен двигател на вътрешното търсене. През първите два месеца на 2026 г. обществените поръчки за торове и пестициди възлизат на 1,81 милиарда рубли, от които 1,06 милиарда рубли са за минерални торове. До края на март общият обем на сключените договори надхвърлят 1,9 милиарда рубли, като 1,5 милиарда рубли са отпуснати за закупуване на азотни торове.

Азотните торове представляват приблизително половината от потреблението в руския селскостопански сектор, фосфорните торове - 45%, а калиевите торове - 5%. Към 23 март 2026 г. фермерите са закупили 2,3 милиона тона минерални торове в действащо вещество, при годишна нужда от 5,65 милиона тона.

#### 4.2. Фактори, влияещи върху ръста на търсенето.

Ключовият двигател на увеличеното търсене на азотни торове през 2026 г. бяха агроклиматичните условия от предходния сезон. Южните региони – основните производители на пшеница, слънчоглед и соя – преживяха повтарящи се слани през пролетта и продължителна суша през лятото на 2025 г. Агрономическата практика показва, че след стресови условия растенията се нуждаят от повишено азотно подхранване, за да възстановят вегетативната си маса, което създава стабилна корелация между неблагоприятните метеорологични явления и повишената консумация на азот.

Паралелно действат структурни фактори, поддържащи възходящата тенденция - общата посевна площ се разширява, като се увеличават посевите с пшеница, ечемик, царевица и маслодайни култури и делът на течните торове нараства.

Финансовото състояние на някои фермери остава ограничаващ фактор. Според данните от мониторинга на Банката на Русия, селскостопанските производители отчитат 15-20% годишно увеличение на разходите за ресурси, недостиг на работна ръка и липса на оборотен капитал. Тези ограничения могат да възпрепятстват покупателната активност сред малките и средните ферми, но големите земеделски стопанства запазват инвестиционния си капацитет и продължават да увеличават потреблението на торове, за да постигнат планираните добиви.

#### 4.3. Цени на вътрешния пазар.

Вътрешният пазар на азотни торове функционира под административно ценово регулиране, въведено през 2021 г. Производителите доброволно са определили ценови ограничения за руските фермери и този механизъм е многократно удължаван от правителството. Към март 2026 г. Федералната антимонополна служба потвърди, че индексването на вътрешните цени до лятото на 2026 г. не се обсъжда и цените остават замразени на нивата от септември 2022 г.

| ПРОДУКТ                          | ВЪТРЕШНА ЦЕНА<br>(РУБ./Т) | ЕКСПОРТНА ЦЕНА<br>(\$/Т, FOB) | РАЗЛИКА |
|----------------------------------|---------------------------|-------------------------------|---------|
| Амониев нитрат                   | 21 000–27 000             | 430–450                       | 26–43%  |
| Карбамид                         | 28 000–34 000             | 395–410                       | 15–20%  |
| КАС-32 (карбомидо-амонячна смес) | 18 000–22 000             | 320–350 (экв.)                | 20–25%  |

## 5. Прогнози и сценарии за развитие за 2026–2027 г.

### 5.1. Сценариен анализ на световните цени: три пазарни траектории.

Динамиката на цените на световния пазар на азотни торове през 2026–2027 г. ще се определя от продължителността на геополитическата турбуленция в Близкия изток и скоростта на възстановяване на логистичните коридори. Анализаторите идентифицират три базови сценария, различаващи се по степента на въздействие върху баланса на търсенето и предлагането.

| Сценарий                                 | Карбамид,<br>2 полугодие<br>2026 (\$/т) | Амоняк,<br>2 полугодие<br>2026 (\$/т) | Срок за<br>нормализация | Индекс на<br>достъпност |
|------------------------------------------|-----------------------------------------|---------------------------------------|-------------------------|-------------------------|
| <b>Основен<br/>(продължителна криза)</b> | 500–600                                 | 700–900                               | 1 полугодие<br>2027     | Отрицателен<br>за 2026  |
| <b>Оптимистичен<br/>(деескалация)</b>    | 400–450                                 | 500–600                               | 4 тримесечие на<br>2026 | Слабо-<br>отрицателен   |
| <b>Негативен (ескалация)</b>             | 650–750                                 | 900–1200                              | след 2027               | Дълбоко<br>отрицателен  |

### 5.2. Прогноза за Руската федерация: експортен потенциал и вътрешни ограничения.

Руският пазар на азотни торове през 2026–2027 г. ще се развива при балансиран режим на регулиране, като възможностите за износ са тясно свързани с целите за снабдяване на вътрешния селскостопански сектор. Базовата прогноза предполага, че до края на 2026 г. производството на минерални торове в Руската федерация ще достигне 66 милиона тона, а износьт ще достигне 46 милиона тона, като азотните торове ще запазят доминиращата си позиция в структурата на доставките.

| ПОКАЗАТЕЛ                                                | БАЗОВА<br>ПРОГНОЗА 2026      | ОПТИМИСТИЧЕН<br>СЦЕНАРИЙ     | РИСКОВ<br>СЦЕНАРИЙ           |
|----------------------------------------------------------|------------------------------|------------------------------|------------------------------|
| <b>Производство на минерални торове, млн. т.</b>         | 66                           | 65–67                        | 63–65                        |
| <b>Експорт, млн. т</b>                                   | 46                           | 47–48                        | 40–42                        |
| <b>Средна цена на карбамида (експорт, \$/т)</b>          | 500–600                      | 450–500                      | 550–700                      |
| <b>Нетна печалба на производителите, на годишна база</b> | +25–40%                      | +15–25%                      | 0–10%                        |
| <b>Вътрешни цени (амониев нитрат, рубли/тон)</b>         | 21 000–27 000<br>(фиксирана) | 21 000–27 000<br>(фиксирана) | 21 000–27 000<br>(фиксирана) |

Ключовите рискове за руския пазар са предимно регулаторни и логистични. Затягането на експортните квоти или въвеждането на нови временни забрани, би могло да ограничи физическия обем на доставките, като същевременно се поддържат високи цени. Натискът от санкции върху купувачите на руски торове, включително вторични санкции и ограничения върху транзакциите, би могъл да стесни географията на износа и да създаде отстъпки спрямо световните цени. Увеличението на тарифите за газ за промишлените потребители, макар и малко вероятно в краткосрочен план, остава структурна уязвимост за индустрията, като се има предвид, че цената на азотните торове се определя на 70–90% от цената на природния газ.

Допълнителен фактор на неопределеност е възстановяването на износа от Китай и Близкия изток през втората половина на 2026–2027 г. Завръщането на тези играчи на световния пазар ще създаде допълнително предлагане и ще окаже натиск за намаляване на цените, което

би могло да повлияе на финансовите резултати на руските производители. Въпреки това, дори и при този сценарий, Русия ще запази конкурентните си предимства благодарение на достъпа до евтини суровини, развита логистична инфраструктура и вертикална интеграция на производствените вериги.

Следователно, консенсусната прогноза за руския пазар на азотни торове за 2026–2027 г. остава умерено положителна. Индустрията има значителна устойчивост, благодарение на ниските производствени разходи, държавната подкрепа за големи инвестиционни проекти и нарастващото вътрешно търсене. Основните бенефициенти на настоящата ситуация са компании с висок дял на азотния сегмент в приходите си и проектите, получаващи приоритетна държавна подкрепа чрез системата InvestRussia. Дори в случай на неблагоприятна външна ситуация, вътрешният пазар остава надежден канал за продажби, защитен от квотния механизъм и фиксирани цени.

<https://delprof.ru/>



## МАРКЕТИНГОВИ ПРОУЧВАНИЯ НА РУСКИЯ ПАЗАР



### ПАЗАРЪТ НА ВЕТЕРИНАРНИ ВАКСИНИ В РУСИЯ

Според информационно-аналитичната агенция ЕМЕАТ, през февруари 2026 г. производството на имунобиологични ветеринарни препарати в страната се е увеличило с 36% на годишна база (+0,61 милиарда дози). Северозападният (53,9%) и Централният (45,3%) федерални окръзи са водещи в производството.

#### Структура на пазара.

Според експерти от индустрията, ваксините и серумите представляват приблизително 31% от руския пазар на ветеринарни лекарства, докато химическите и фармацевтичните продукти представляват 69%. Сред най-големите производители на ветеринарни ваксини са предприятия като Федералната държавна бюджетна институция „Всероссийский научноисследовательский институт по охране здоровья животных“, ООО „Ветбиохим“, Федерално държавно унитарно предприятие „Курска биофабрика - Биок Компания“, ООО „Биоцентр“ и Федерално държавно унитарно предприятие „Щелково Биокомбинат“, Федерално държавно унитарно предприятие „Армавирска биофабрика“ в партньорство с Централната банка на микроекологията (биотехнологична компания Evolink), Федерално държавно унитарно предприятие „Ставрополска биофабрика“, ООО „АЕЦ „Авивак“.

Според Росселхознадзор, в страната има 88 производители на ветеринарни лекарства, 11 от които произвеждат ваксини.

В момента на вътрешния пазар преобладават имунобиологичните препарати, произведени в страната. През 2025 г. в граждански оборот в Русия са пуснати 31,9 милиарда дози имунобиологични препарати, произведени в страната, в сравнение с 10,9 милиарда дози вносни лекарства, което представлява 74,5%, според ръководителя на Росселхознадзор. През 2021 г. дялът на имунобиологичните препарати, произведени в страната, е бил 42,3% (13,1 милиарда дози спрямо 17,9 милиарда вносни дози), през 2022 г. е бил 40,9%, а през 2023 г. е бил 49,6%. През 2024 г. тази цифра е била 67,4% (съответно 32,1 милиарда спрямо 15,5 милиарда дози).

По отношение на видовия състав, имунобиологичните продукти за промишлено птицевъдство заемат значителен дял, докато сегментите, предназначени за промишлено говедовъдство и свиневъдство, нарастват. Производството на ветеринарни ваксини за домашни

любимци (котки и кучета) също се разраства бързо.

Според оценки на ЕМЕАТ, Северозападният федерален окръг е лидер на регионалния пазар в производството на ветеринарни ваксини, като към края на 2025 г. представлява 59,7% .

#### **Динамика на производството.**

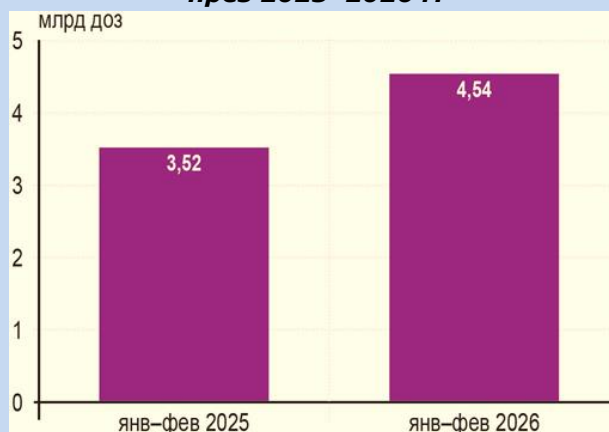
Производството на имунобиологични продукти за ветеринарната медицина в Русия се разраства бързо, а пазарът е наситен с продукти, произведени в страната. Според ЕМЕАТ, Русия е отбелязала стабилен положителен ръст в производството на ваксини и токсоида от 2017 до 2024 г., със среден годишен темп на от 9,7% . До края на 2025 г. обемът на производството на ваксини достига 30,5 милиарда дози, което е два пъти повече от обема на производството през 2017 г., но с 4,7% (-1,5 милиарда дози) под рекорда от 2024 г., според анализаторите на ЕМЕАТ.

#### **Производство на ваксини и токсоида, използвани във ветеринарната медицина, по години**



Тази положителна тенденция продължава и тази година. Според ЕМЕАТ, през февруари 2026 г. обемът на производството на имунобиологични ветеринарномедицински продукти се е увеличил с 0,2% (+0,01 милиарда дози) в сравнение с януари 2026 г., достигайки 2,27 милиарда дози. В сравнение с февруари 2025 г. е регистриран ръст от 36,3% (+0,61 милиарда дози). Общият резултат за януари-февруари 2026 г., в сравнение със същия период на миналата година, представлява значително увеличение (+28,9%) в обемите на производство.

#### **Производство на ваксини и токсоида, използвани във ветеринарната медицина през 2025–2026 г.**



До края на 2025 г. в Северозападния федерален окръг са произведени 18,2 милиарда дози, което е с 2,4% повече спрямо предходната година. Производството на ваксини в Централния федерален окръг възлиза на 11,9 милиарда дози, което е с 14,6% по-малко спрямо предходната година. Северокавказкият федерален окръг е произвел 354 милиона дози, което е с 32,6% повече спрямо нивото от 2024 г. и е най-високият показател през последните години.

През януари-февруари 2026 г., спрямо средното за 2025 г., е регистрирана положителна динамика в Централния (+6,4 процентни пункта) и Южния (+0,003 процентни пункта)

федерални окръзи. Отрицателна динамика е регистрирана в Северозападния (-5,8 процентни пункта), Северокавказкия (-0,6 процентни пункта) и Приволжкия федерални окръзи (-0,1 процентни пункта). През първите два месеца на 2026 г. Северозападният федерален окръг запази водещата си позиция по отношение на обема на производство на ваксини и токсоици (53,9%), докато делът на Централния федерален окръг се увеличи до 45,3%, според анализатори на агенцията.

**Структура на производството на ваксини и токсоици, използвани във ветеринарната медицина, по федерални окръзи**

| Федеральный округ | Производство вакцин и анатоксинов, % |       |       |       |       |       |       |       |       |                 |
|-------------------|--------------------------------------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-----------------|
|                   | 2017                                 | 2018  | 2019  | 2020  | 2021  | 2022  | 2023  | 2024  | 2025  | январь-фев 2026 |
| ЦФО               | 29,9                                 | 26,1  | 27,9  | 27,9  | 23,2  | 29,7  | 29,4  | 43,4  | 38,9  | 45,3            |
| СЗФО              | 70,0                                 | 73,8  | 72,1  | 72,1  | 76,2  | 69,8  | 69,2  | 55,6  | 59,7  | 53,9            |
| ЮФО               | 0,029                                | 0,034 | 0,029 | 0,033 | 0,023 | 0,023 | 0,020 | 0,019 | 0,021 | 0,024           |
| СКФО              | 0,0                                  | 0,0   | 0,0   | 0,0   | 0,0   | 0,0   | 1,1   | 0,8   | 1,2   | 0,6             |
| ПФО               | 0,0                                  | 0,0   | 0,0   | 0,0   | 0,6   | 0,5   | 0,3   | 0,2   | 0,2   | 0,1             |
| Итого             | 100,0                                | 100,0 | 100,0 | 100,0 | 100,0 | 100,0 | 100,0 | 100,0 | 100,0 | 100,0           |

Ветеринарните фармацевтични продукти в Русия преживяват иновационен бум. Между 2023 и 2025 г. в страната стартираха амбициозни проекти за разработване на лекарства от ново поколение с обща инвестиция от над 10 милиарда рубли. Приоритетни области за инвестиции в производството на ветеринарни лекарства днес са имунобиологични препарати, лекарства за домашни любимци, както и прахове и гранули за индустриалния сегмент на агропромишления комплекс.

**Индустрията се развива с активна държавна подкрепа.**

Систематичните мерки за държавна подкрепа създадоха необходимите условия за развитие на местното производство на ветеринарни лекарства в Русия и за изпълнение на целите за заместване на вноса. Отделен федерален проект в рамките на националния проект „Технологична подкрепа за продоволствена сигурност“ е насочен към подобряване на ветеринарната безопасност. Епизоотичната безопасност е ключът към устойчивото развитие на руското животновъдство и усилията за нейното осигуряване се прилагат по цялата вертикална верига.

Съгласно решение на руското правителство, периодът за регистрация на местни ветеринарни лекарства е намален от 160 на 60 дни, считано от март 2022 г. Освен това е съкратен списъкът с документи, необходими за държавна регистрация. Според Росселхознадзор през 2025 г. са регистрирани 130 нови ветеринарни лекарства, като руските разработки представляват 77,7%. Най-популярните чуждестранни продукти имат местни еквиваленти. Според Росселхознадзор обемът на регистрациите на руски ветеринарномедицински препарати се е увеличил 4,2 пъти между 2021 и 2024 г. Според държавния регистър на лекарствените продукти за ветеринарна употреба, през януари-февруари 2026 г. в Русия са регистрирани 10 местни ветеринарномедицински препарата.

Федералният проект „Ветеринарни лекарства“ има за цел да увеличи предлагането на ваксини в животновъдната индустрия от 49% на 61% между 2025 и 2030 г. и да увеличи броя на ветеринарните ваксини от 18,6 милиарда на 20,3 милиарда дози. Предлага се да се отпуснат 1,45 милиарда рубли за развитие на производството на ветеринарни лекарства през 2026 г., 1,08 милиарда рубли през 2027 г. и 705 милиона рубли през 2028 г. Приблизително 80% от финансирането ще бъде насочено към създаване и модернизиране на инфраструктурата за производство на ветеринарни лекарства. Останалите средства ще бъдат използвани за оборудване на държавни образователни и изследователски институции, разработващи ветеринарни лекарства.

Тази година беше взето решение за създаване на НПО „Руска биологична индустриална

компания" (РБИК), базирано на пет федерални държавни биофабрики. Сливането ще включва „Щелковска биофабрика“, „Армавирска биофабрика“, „Курска биофабрика“, „Орелска биофабрика“ и „Ставрополска биофабрика“. Планира се до 2030 г. обединената компания да увеличи производството си на ваксини и диагностика повече от два пъти. Основният ѝ фокус ще бъде свиневъдството, птицевъдството и животновъдството.

Ситуацията на руския пазар на ваксини и перспективите за бъдещо развитие на индустрията.

Ефективността на ваксинацията зависи от редица фактори, сред които ключовият е съответствието между ваксиналните щамове и циркулиращите щамове, идентифицирани чрез непрекъснато наблюдение на епизоотичната ситуация в Руската федерация. Това осигурява висока специфичност и ефективна защита срещу вируси с антигенен дрейф, особено птичи грип. Руските ваксини са силно имуногенни благодарение на иновативните технологии за пречистване и концентриране на антигени. Друго важно предимство: местните ваксини са достъпни за животновъдите веднага. Местното производство осигурява независимост от внос, стабилни доставки, опростени и намалени логистични разходи, актуален срок на годност и удобно снабдяване за дългосрочни имунизационни програми.

Разработването и производството на ваксина обаче не е достатъчно; необходимо е също така да се разработи и внедри нейното приложение в конкретна ферма, като се вземат предвид всички нейни специфични характеристики и епизоотичната ситуация в региона. Пълният научен и производствен цикъл на разработване на лекарства включва верига от фундаментални изследвания до трансфер на технологии и практическо внедряване.

През последните четири години, руските ветеринарни биофармацевтични компании постигнаха значителен напредък: разработени и сертифицирани са местни ваксини срещу ключови инфекции, а производственият капацитет се е увеличил. По-нататъшното развитие е насочено към разширяване на гамата от произвеждани продукти, подобряване на тяхната ефективност и увеличаване на обемите на производство. Перспективни направления са: векторни препарати, технологии за субединични ваксини, ваксини на базата на псевдовирусни частици и оценка на мРНК.

<https://www.tsenovik.ru/>

## ЗАБЕЛЕЖИТЕЛНОСТИ И УНИКАЛНИ ОБЕКТИ В РУСИЯ



### КАК ЕДИН ПРОВИНЦИАЛЕН ТЪРГОВЕЦ СЪЗДАВА РУСКИЯ ДРАМАТИЧЕН ТЕАТЪР

*Russia Beyond (Снимки: Anna\_Pakutina/Getty Images;  
Руски музей)*

Фьодор Волков е богат търговец и наследник на печеливши производства. Но той се отказва от всичко и се захваща с драматично изкуство - и постига голям успех.

Веднъж един провинциален търговец гледа представление на придворния театър в

Санкт Петербург. Той толкова се влюбва в изкуството, че изоставя всичките си доходоносни бизнеси и създава свой собствен театър, където е един от първите, поставили най-новите току-що появили се руски пиеси.

След 10 години императрица Елисавета Петровна издава указ за създаването на руски

театър на комедиите и трагедиите в Санкт Петербург. И бившият търговец става в него "първият руски актьор", а след това и директор на имперския театър.

### Първите руски театри.

Аполинарий ВАСНЕЦОВ (1856-1933). В Московския Кремъл. Акварел  
Свободни източници

Страстта към играта, танците и пеенето датира още от времето на славянските езичници. От XI в. Русия има свои пътуващи артисти - скоморохи, които се представят в смешни костюми, пеят, танцуват, свирят на музикални инструменти и поставят малки сценки.

По празници на площадите на градовете се създават временни театри - "балагани". Всички тези непретенциозни и дори груби забавления са ориентирани към най-простите хора.



А. М. Васнецов "Скоморохи" (1904)

Третьяковска галерия

Първият царски театър се появява при Алексей Михайлович Романов. Специално за него поставят 10-часово представление на пиесата "Действието на Артаксеркс" по библейски сюжет. Но тя не се превръща в редовно събитие.

През XVII в. има крепостни театри, които се устройват в дворците и именията на боляри и благородници – просто за развлечение. Особено известен става крепостният театър на графове Шереметиеви и неговата звезда - крепостната актриса Прасковя Жемчугова. Тя пее песни и оперни арии на различни езици, свири на

няколко инструмента. (И е толкова добра, че граф Шереметиев дори иска разрешение от царя да се ожени за нея - и последният благославя неравния брак).

### Императрица Елисавета Петровна - покровителка на изкуствата.

Елисавета Петровна- Третьяковска галерия

По времето на Петър Велики европейското изкуство идва и в Русия. Царят за първи път открива обществен театър - построява "Храм на комедията" на Червения площад в Москва, където чуждестранни театрални трупи играят представления.

Петър има много други грижи, но дъщеря му, императрица Елисавета Петровна, обръща специално внимание на изкуствата. По нейно време се появява Академията на изкуствата, която подготвя професионални художници, скулптори и архитекти. Под нейно ръководство френските хореографи активно развиват балета, който скоро става най-добрият в света.

Елисавета инициира и създаването на първия руски драматичен театър. За първи път в него играят



професионални актьори, които са преминали специално обучение и получават хонорари за представленията. И за първи път на сцената на този театър се поставят оригинални руски пиеси - по това време литературната драматургия тепърва се заражда благодарение на имена като Александър Сумароков, Василий Тредиаковски, Денис Фонвизин.



Портрет на Александър Сумароков от Фьодора Рокотов (1762) - Latvian National Museum of Art

Но тласъкът за развитието на драматичния театър е даден по стечение на обстоятелствата от един обикновен търговец от провинциалния град Ярославъл.

### **Фьодор Волков – театрален любител от Ярославъл.**

През 1746 г. младият търговец Фьодор Волков от Ярославъл пристига по работа в столицата Санкт Петербург и посещава представление в придворния театър. Действието му прави най-силно впечатление.

Въпреки че току-що е наследил огромно състояние и фабрики, Волков предава управлението на всички дела на брат си и се потапя в изучаването на театъра и сценичното дело.

В Ярославл Волков събира трупa от пътуващи артисти, които играят в сборни трупи. Те изнасят представления и печелят голям успех сред местната публика.

Фьодор Волков (1729-1763) - Руски музей

Скоро Волков построява дървен театър на брега на река Волга. Всъщност това е първият публичен репертоарен театър в Русия.

Особено популярни са комедиите, но трагедиите също намират почитатели. На сцената на своя театър Волков поставя първата руска трагедия "Хорев" на Александър Сумароков.



### **Търговецът, който става баща на руския театър.**

Слуховете за постановките достигат до самата императрица и през 1752 г. по нейна покана трупата на Волков изнася представления в Царско село. Елисавета Петровна одобрява постановките и нарежда актьорите да се изпратят на професионално обучение по танци, музика, езици и други тънкости на актьорското майсторство.



Brateevsky (CC BY-SA)

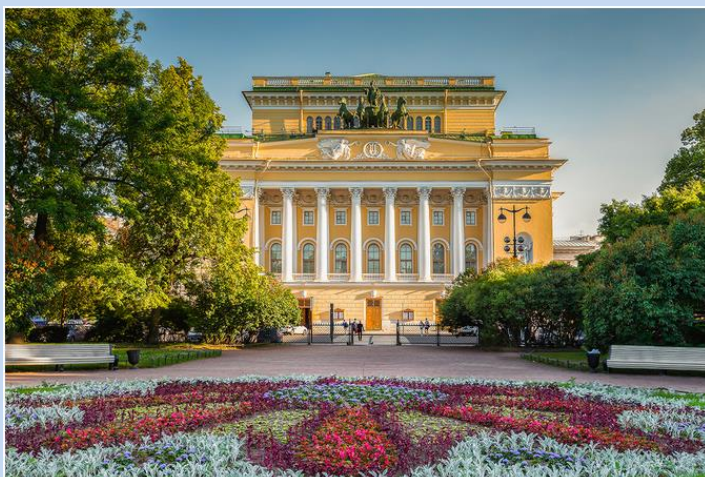
А още на 30 август 1756 г. императрицата подписва указ за създаването на "Руски театър за представяне на трагедии и комедии". Тази дата се смята за рожден ден на руския театър.

Волков оглавява трупата, а също така става първият и водещ актьор. За директор е назначен драматургът Сумароков, но той скоро подава оставка и през 1761 г. Волков става и директор на театъра. Императрицата му дава благородническа титла и заплата.

Фьодор Волков също така пише собствени пиеси и се занимава със сценография. Върхът на кариерата му е тридневният маскарад "Тържествуващата Минерва", който режисира по повод коронацията на Екатерина II. Според легендата по време на маскарада Волков се простудява и е на косъм от смъртта, а едва оздравял, умира от апендицит.

Първият руски обществен театър все още съществува в Санкт Петербург - днес той се нарича Александрински театър.

*Anna\_Pakutina/Getty Images*



<https://bg.rbth.com/>